

### **INDICE**

01.		SCHEDA ANAGRAFICA
02.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
04.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
	05.01.	Contenimento costi
	05.02.	Cessione/Alienazione guote
	05.03.	Liquidazione
		Fusione/Incorporazione
		Riepilogo
06.		ELENCO MOTIVAZIONI

# RICOGNIZIONI E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI CLETO (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016) **01. SCHEDA ANAGRAFICA Tipologia Ente:** Comune **Denominazione Ente:** CALABRIA Codice fiscale dell'Ente: 86000750785 L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI **Responsabile Servizi Finanziari** Dati del responsabile per la compilazione del piano Nome: Cognome: **SALVATORE** PAONESSA Recapiti: Indirizzo: Via Palmenta Telefono: Fax: 0982-44051 Posta elettronica: ragioneriacleto@libero.it

01\_Scheda\_anagrafica 3

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE** 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	В	C	D	E	F	G	Н	1	J	K	L
Dir_1	02729450797	ASMENET CALABRIA SOC. CONS. A R.L.	2005	Attiva	2005		J.63.11.2 - Gestione database (attività delle banche dati)	NO	SI	NO	NO
Dir_2	02978760789	GRUPPO DI AZIONE LOCALE S.T.S. SAVUTO,TIRRENO,SERRE COSENTINE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	2009	Attiva	2009	1.67	M.70.21 -Pubbliche relazioni e comunicazione	NO	NO	NO	NO

02.01\_Ricognizione\_Dirette

#### **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
A	В	С	D	E	F	G	Н	I	J	K	L	M

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

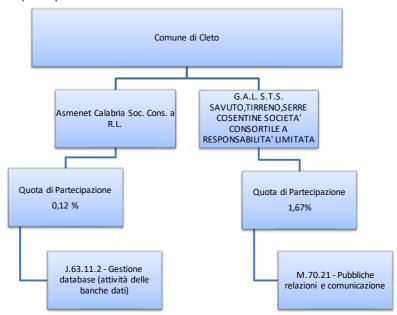
Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

	Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
	Denominazione società partecipata:	ASMENET CALABRIA SOC. CONS. A R.L.	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	J.63.11.2 - Gestione database (attività delle banche dati)	(d)
indicare se la società: - È a partecipazione pubb	lica di diritto singolare (art. 1 co. 4)		
- Rientra nell'Allegato "A'	del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_	sivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, o ziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	vvero la realizzazione di	
	iberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'appli no articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Au</b>		
- È destinataria dei provv	edimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12- <i>bis</i> )		
- È autorizzata alla gestic	one delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co.	12-sexies)	
	ata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: e dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (	art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale	prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieri	stici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale in aree montane (art. 4	prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune co. 7)	per la mobilità turistico-sportiva	
- Ha per oggetto sociale	prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
Ha caratteristiche di spi agricole con funzioni dic	n off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca dattiche (art. 4. co. 8)	a, ovvero gestisce aziende	
_	nteresse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori da nento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubbl		
- Produce beni e servizi s	trettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali de	ll'ente (art. 4, co. 1)	<b>4</b>
- Produce un servizio di ir	nteresse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'o b)	pera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazion	ni pubbliche (art. 4, co. 2, lett.	
-	pera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse gener rivato (art. 4. co. 2. lett. c)	rale attraverso un contratto di	
Produce beni o servizi s lett. d)	trumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento de	elle loro funzioni(art. 4, co. 2,	./
- Svolge servizi di commi	ittenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio i	mmobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
deve poter disporre di a Con il «I Piano di e-gov strutture di servizio par raggiungere economie d	le proprie finalità istituzionali, nonchè per l'espletamento di adempimer ideguate tecnologie informatihe e di comunicazione. ernment" nazionale di cui al DPCM 14/02/2002, sono nati i CST (Centri tecipate e controllate da piccoli e medi comuni, con l'obiettivo di mette li scala. La società Asmenet Calabria, pertanto, attraverso il CST, conse ze tecnologiche adeguate e di contenimento dei costi in materia di ICT.	Servizi Territoriali), re in comune i servizi ICT e di ente all'ente di beneficiare di	

03.01\_Finalità\_Attività\_Tusp-1

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

	Denominazione società partecipata:  GRUPPO DI AZIONE LOCALE S.T.S.	(b)
	Tipo partecipazione: Diretta	(c)
	Attività svolta: M.70.21 -Pubbliche relazioni e comunicazione	(d)
	indicare se la società:	
-	È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)	
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di prodetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:	
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	-/
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4. co. 8)	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<b>4</b>
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4. co. 2. lett. c)	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	
	LA SOCIETA' E' COSTITUITA CON FUNZIONI DI GRUPPO DI AZIONE LOCALE AI SENSI DELL'ART. ART. 34 DEL REGOLAMENTO CE N. 13/2013 . ESSA SVOLGE OGNI ATTIVITA' NECESSARIA ALLA DEFINIZIONE	

Progressivo società partecipata:

Dir\_2

(a)

LA SOCIETA' E' COSTITUITA CON FUNZIONI DI GRUPPO DI AZIONE LOCALE AI SENSI DELL'ART. ART. 34 DEL REGOLAMENTO CE N. 13/2013 . ESSA SVOLGE OGNI ATTIVITA' NECESSARIA ALLA DEFINIZIONE E ATTUAZIONE DELLE STRATEGIE DI SVILUPPO LOCALE DEFINITE NEL PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE E DAL P.O.R. DELLA REGIONE CALABRIA. LA SOCIETA', PERTANTO, CONTRIBUISCE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI COMUNALI DI CUI ALL'ART. 13 DEL D.LGS. N. 267/2000 E, IN PARTICOLARE, DI QUELLE RIGUARDANTI LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO E LO SVILUPPO ECONOMICO.

03.01\_Finalità\_Attività\_Tus-2

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Dir_1	(a)
ASMENET CALABRIA SOC. CONS. A R.L.	(b)
Diretta	(c)
J.63.11.2 - Gestione database (attività delle banche da	(d)
	ASMENET CALABRIA SOC. CONS. A R.L.  Diretta

·	
Numero medio dipendenti (e)	5,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro
Costo del personale (f)	232.016,00 €
Compensi amministratori	6.000,00 €
Compensi componenti organo di controllo	6.240,00 €

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)				
2023	11.417,00 €			
2022	45.744,00 €			
2021	34.867,00 €			
2020	20.159,00 €			
2019	6.560,00 €			

Importi in euro

	,			
FATTURATO				
2023	524.412,00			
2022	459.902,00			
2021	404.389,00			
FATTURATO MEDIO	462.901,00			

	Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
-	La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
-	Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
-	Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
	Indicare quali società/enti strumentali:	
-	Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	-/
-	Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
-	Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
_	Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

03.02\_Condizioni\_Art20co.2\_Tusp 11

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	GRUPPO DI AZIONE LOCALE S.T.S. SAVUTO,TIRRENO,SERRE COSENTINE	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	M.70.21 -Pubbliche relazioni e	(d)

Numero medio dipendenti (e)	8,00
Numero amministratori	12
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

dall'Ente	3				
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)					
2023	- €				
2022	- €				
2021	- 43.681,18 €				
2020	- €				
2019	- €				

	Importi in euro
Costo del personale (f)	150.745,87 €
Compensi amministratori	- €
Compensi componenti organo di controllo	- €

	Importi in euro			
FATTURATO				
2023	329.056,41			
2022	239.097,09			
2021	138.260,49			
FATTURATO MEDIO	235.471,33			

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

-	La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
-	Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	4
-	Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
	Indicare quali società/enti strumentali:	
	Si osserva che, nonostante il numero di amministratori sia maggiore di quello dei dipendenti, il costo dei loro compensi è pari a zero poiché non è previsto alcun compenso per gli stessi.	
-	Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	4
-	Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
-	Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
-	Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

03.02\_Condizioni\_Art20co.2\_(2) 12

### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZ

Progr.	Denominazione società	Tipo di part.	Attività svolta	% Quota di part.
A	В	С	D	E
Dir_1	ASMENET CALABRIA SOC. CONS. A R.L.	Diretta	J.63.11.2 - Gestione database (attività delle banche dati)	0,12
Dir_2	GRUPPO DI AZIONE LOCALE S.T.S. SAVUTO,TIRRENO,SERRE COSENTINE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Diretta	M.70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione	1,67

04\_Mantenimento 13

#### Motivazioni della scelta

F

Come meglio specificato nella scheda 03.01, sussistono i requisiti di stretta necessarietà della società alle finalità dell'Ente, nonchè lo svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4. Inoltre, si osserva che la partecipazione alla società ASMENET consente all'ente di beneficiare d economie di scala e di usufruire del know how posseduto dalla società in materia di ICT (Information Communication Technology). Tutto ciò, grazie al CST (centro servizi territoriali) gestito da ASMENET, determina un contenimento dei costi in materia di ICT non altrimenti conseguibile da un singolo Comune di dimensioni medio-piccole. Pertanto, sebbene la società abbia un fatturato medio annuo inferiore a euro 1.000.000,00 si rende necessario il mantenimento della partecipazione al fine di non incorrere in un aumento dei costi di gestione che si dovrebbero sostenere per acquisire sul mercato i servizi resi dal CST. Si ricorda che i Centri di servizio territoriali (CST) nascono, in base al Piano di E-GOVERNMENT nazionale pubblicato con il D.P.C.M. 14/02/2002, come "strutture di servizio sovra-comunali con il compito di avviare i processi di e-government, garantendone la gestione e fornendo alle amministrazioni partecipanti le risorse umane e tecnologiche necessarie".

Lo scopo dei CST è proprio quello di ridurre i costi che gravano sui comuni nell'erogazione dei servizi attraverso la condivisione di risorse e la realizzazione di economie di scala. Si osserva, infine, che la società Asmenet Calabria s.c.a r.l. non eroga servizi o prodotti a listino, ma è prevista una sola quota annua determinata in funzione del numero di abitanti, pari ad euro 0,4 per abitante, oltre IVA. Tale quota è irrisoria rispetto alla quantità dei servizi forniti tra i quali si evidenzia, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, la gestione del sito internet comunale, la fornitura dellle caselle di posta elettronica certificata, delle sezioni dedicate all'anticorruzione e all'amministrazione trasparente, dello sportello unico attività produttive-SUAP, della fatturazione elettronica, la registrazione all'Indice della pubblica amministrazioneIPA, i servizi di assistenza informatica da remoto, di assistenza, formazione e consulenza sugli adempimenti legati al CAD e all'Agenda Digitale e ai vari servizi EGOVERNMENT. Si ritiene, quindi, che il mantenimento della partecipazione di cui trattasi, essendo finalizzato alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, sia conforme al dettato dell'art. 1, comma 2, del D.lqs. n. 175/2016

Dalla verifica del rispetto dei requisiti prescritti dall'art. 20 del D.Lgs. N. 175/2016 sembrerebbe emergere la necessità di dismettere la partecipazione dell'ente nella società cooperativa "GAL S.T.S. SAVUTO,TIRRENO,SERRE COSENTINE" SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA";

Considerata, tuttavia, la difficoltà interpretativa della normativa di riferimento, in particolare per quanto riguarda la piena e immediata applicabilità dell'art. 20 del TUSP alle società che svolgono le attività dei G.A.L., per le quali, in considerazione delle loro specifiche finalità, il legislatore ha fatto espressamente salva la possibilità di costituzione, ai sensi dell'art. 4, comma 6 dello stesso TUSP, si è ritenuto di poter mantenere in essere la partecipazione nella società "GAL S.T.S. SAVUTO,TIRRENO,SERRE COSENTINE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA" nelle more di un auspicato intervento normativo o interpretativo chiarificatore in merito, fatta salva la possibilità di rivedere in autotutela tale scelta.

L'eventuale dismissione della partecipazione societaria potrà avvenire in occasione della prossima verifica periodica delle partecipate, mediante l'esercizio del diritto di recesso, ai sensi dell'art. 2532 del codice civile e degli articoli 9 e 10 dello statuto sociale;

04 Mantenimento 14

05.01. Contenimento costi

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(E
Denominazione società partecipata:				(6
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Descrivere gli interventi di contenimento prog	grammati:			
Todiose la maticación				
Indicare le motivazioni:				
Indicare le modalità di attuazione:				
Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

<sup>(</sup>c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di parte	cipazione detenuta:	
Denominazione società partecipata:		(c)	Quota	di partecipazione da cedere/alienare:	
Tipo partecipazione:				(e)	
Attività svolta:					
Selezionare le motivazioni della scelta:					
In caso di scelta dell'opzione "altro", specific	are:				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni del	la scelta:				
To the dischort destagn same motivazioni dei	ra scerta.				
Indicare le modalità di attuazione della cessione	one/alienazione:				
Indicare i tempi stimati per il perfezionamen	to della cessione/alien	azione:			
Indicare una stima dei risparmi attesi:					

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_Azioni\_Cessione 16

(b)

(d)

(f)

(g)

05.02\_Azioni\_Cessione 17

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	
Denominazione società partecipata:				(
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				
				(
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifica	are:			
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni dell	la scelta:			
Indicare le modalità di attuazione della liquid	azione:			
Indicare i tempi stimati per la conclusione de	lla procedura:			
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Azioni\_Liquidazione 18

<sub>'</sub>)

)

)

05.03\_Azioni\_Liquidazione 19

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta: (b)
Denominazione società partecipata:			(c <sub>j</sub>
Tipo partecipazione:		(d)	
Attività svolta:			(e <sub>j</sub>
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifica	are:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni dell	a scelta:		
Indicare le modalità di attuazione dell'operazi	one straordinaria:		
Indicare i tempi stimati per il perfezionament	o dell'operazione:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 20

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

05.05\_Riepilogo 21

### 06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso

- Altro (specificare)

06.\_Elenco\_motivazioni 22